Приложение 1

к приказу № 37 о/д от 10.04.2024 года

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливого управления (Проект «Бережливый детский сад»)

в МБДОУ д/с № 5 «Волна»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование мероприятия** | **2024** | **2025** | | **2026** | | **Ответственный** | | | **Целевое значение** | | **Ожидаемый результат** | |
| **Блок 1 Организационно – методическое и материально – техническое обеспечение деятельности ДОУ по внедрению технологий бережливого управления** | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1 | Внедрение проекта «Бережливый детский сад» | апрель |  | |  | | Заведующий | | | Формирование нормативной документации, регламентирующей применение бережливых технологий в ДОУ | | Приказ «Об  организации работы по  проекту «Бережливый  детский сад» | |
| 1.2 | Определение ответственных  должностных лиц в ДОУ за  внедрение бережливых  технологий | апрель | январь | | январь | | Заведующий | | | Внедрение логистики в  пространстве ДОУ | | Приказ «О назначении  ответственных за  внедрение бережливых  технологий в ДОУ» | |
| 1.3 | Создание рабочих групп  (проектных команд) по  реализации проектов по  внедрению бережливого  управления | апрель |  | |  | | Заведующий | | | Формирование  нормативной  документации | | Созданы рабочие  группы  для  реализации проектов по  внедрению  бережливого управления | |
| 1.4 | Создание проекта  «Бережливый детский сад» | апрель |  | |  | | Заведующий | | | Разработка проекта, определение  направлений работы  согласование на  педагогическом совете  №4 от 12.04.2024 | | Разработан проект и утверждён приказом  заведующего | |
| 1.5 | Разработка и утверждение  планов мероприятий по  внедрению бережливого  управления | По мере необходимости | | | | | Заведующий  Рабочая группа | | | Разработка планов  работы рабочих групп | | Утверждены планы  мероприятий | |
| 1.6 | Создание страницы  «Бережливый детский сад» на  официальном сайте ДО | апрель |  | |  | | Заведующий  Ответственный  за сайт | | | Наполнение актуальной  информацией раздела | | Создан интернет-ресурс  «Бережливый детский  сад» на официальном  сайте ДО | |
| **Блок 2 Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления** | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1 | Обучение по образовательным  программам дополнительного  профессионального  образования на повышение  квалификации педагогических  работников по бережливому  управлению в образовании | По графику ЦРО |  | |  | | | | Заведующий, старший воспитатель | | Прохождение курсов  повышения  квалификации | | Пройдено обучение по  образовательным  программам  дополнительного  профессионального  образования на  повышение  квалификации  педагогических  работников по  бережливому управлению |
| 2.2 | Организация и проведение  обучающих мероприятий по  внедрению бережливых  технологий в деятельности  ДО | По необходимости | | | | | | | Заведующий, старший воспитатель | | Педагогическое  совещание,  презентации,  консультации,  практический материла | | Сформирован опыт  работы, презентация  лучших практик с  коллега и за пределами  ДОУ |
| 2.3 | Внедрение инструментов  визуализации при реализации  бережливых проектов | август-ноябрь | |  | |  | | | Рабочие группы | | Создание алгоритма  подготовки документов | | Создание электронного  конструктора шаблонов, форм  образцов документов:  - ОП ДОУ;  - шаблоны  документов (планы.  протоколы, паспорта)  -памятки (КГН)  - библиотека УМК;  инструции по работе с  Google-формами,  Google документами.  Размещение  информации в  посредством QR-кодов |
| 2.4 | Реализация бережливых  проектов по визуализации  безопасного пространства и  режимных моментов с детьми | октябрь-декабрь | |  | |  | | | Рабочие группы | | Разработка карт-схем,  алгоритмов, карточек  для визуализация  пространства | | Разработан  инструментарий,  фотоотчёт |
| 2.5 | Тематическая оценка по  освоению бережливых  технологий  в ДО. «Трансформация  развивающей предметно-  пространственной среды | декабрь | | январь, декабрь | | январь, декабрь | | | Заведующий, рабочая группа | | Разработка приказа,  план-задания к ТО | | Информационная  справка,  фотоотчет |
| 2.6 | Разработка и публичная защита  карточек бережливых проектов |  | | январь-февраль | | январь, декабрь | | | Заведующий, рабочая группа | | Подготовка докладов,  презентаций | | Информационная  справка,  фотоотчет |
| 2.7 | Оптимизация процесса  первичного приёма родителей  (законных представителей) и  обработки представленных  документов при зачислении  ребёнкав ДОУ |  | | январь-декабрь | | январь-декабрь | | | Заведующий | | Навигационная разметка,  указатели направлений  и таблички на кабинетах  специалистов,  администрации,  руководителя | | Сокращение времени  поиска расположения  образовательно -  воспитательных  пространств на  территории и в здании  ДО родителями (законными  представителями) |
| **Блок 3 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников МБД** | | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 | Организация рационального и  комфортного воспитательного,  учебного и рабочего  пространства обучающихся и  сотрудников с использованием  бережливых инструментов  (система 5S, визуализация,  маршрутизация и другое) | апрель-  декабрь | январь-  декабрь | | январь-  декабрь | | | Заведующий,  старший  воспитатель  Рабочие  группы | | Организация  соответствующей среды,  работа по реализации  проекта | | В образовательных  организациях  организовано  рациональное и  комфортное учебное и  рабочее пространство  обучающихся и  сотрудников с  использованием  бережливых  инструментов | |
| 3.2 | Применение бережливых  инструментов в  образовательной деятельности  в организационных и  режимных момента | апрель-  декабрь | январь-  декабрь | | январь-  декабрь | | | Заведующий,  старший  воспитатель | | Внедрение бережливых  технологий в  деятельность детского  сада:  -формирование  бережливого мышления  у участников  образовательного  процесса  - формирования единой  среды общения детей и  взрослы | | Разработан  инструментарий  создания модели  «Бережливый детский  сад »: обучающие игры  – занятия для детей,  обучающие мастер-  классы, семинары и  консультации для  родителей и  сотрудников | |